

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУДО «ДЮСШ»

ГО ЗАТО г. Фокино

Н.А. Пестерева

« 03 » *сентября* 2018 год



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА»
городского округа ЗАТО город Фокино
на 2019 – 2023 годы**

Принята
на совете школы
протокол № « 6 »
от « 03 » *сентября* 20 *18* года

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт программы развития	3-4
Информационно-аналитическая справка	5-7
Обоснование необходимости создания программы развития	8-10
План реализации программы развития	11-12
Система программных мероприятий 2019-2023 г.г.	13-15
Показатели и индикаторы реализации программы	16
Прогнозируемый результат реализации программы развития	17-18

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование Программы	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» городского округа ЗАТО город Фокино
Основание для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Конституция РФ, • Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации», • Федеральный Закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», • Стратегия развития физической культуры и спорта в России на период до 2020 года, • Распоряжение Правительства РФ от 24 апреля 2015 г. N 729-р О плане мероприятий на 2015-2020 гг. по реализации Концепции развития дополнительного образования детей, • Государственные стандарты РФ в части оказания физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг, • Приказ Министерства образования и науки РФ «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам», • Методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации, • Закон Приморского края «О физической культуре и спорте в Приморском крае», • Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей, • Федеральные стандарты спортивной подготовки по видам спорта, • Устав МБУДО «ДЮСШ» ГО ЗАТО г.Фокино, • Другие нормативные документы.
Разработчик Программы	Коллектив МБУДО «ДЮСШ» ГО ЗАТО г.Фокино
Цель Программы	Развитие спортивной школы, как элемента муниципальной системы дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности.
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> – создание условий, необходимых для физического развития и физического воспитания и подростков; – обеспечение качества, доступности и разнообразия услуг в деятельности спортивной школы; – развитие массовости физической культуры и спорта, согласно потребностям, склонностям, интересам, способностям обучающихся, социального заказа родителей; – формирование у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов; – повышение спортивного мастерства учащихся и достижение высоких спортивных результатов; – увеличение численности детей старшего школьного возраста, регулярно занимающихся спортом; – создание условий для формирования компетентной личности тренера-преподавателя; – укрепление материально-технической базы.

Сроки реализации	<p>Программа реализуется в 2019-2023 годы</p> <p>I этап – подготовительный (2019 годы)</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработка структуры единого информационного образовательного пространства МБУДО «ДЮСШ»; – обучение педагогов МБУДО «ДЮСШ»; – создание необходимых условий для образования и повышения эффективности обучения; – выявление заказа на дополнительные образовательные услуги. <p>II этап – основной (2020-2022) . Приоритет отдается на поддержку и развитие материально-технической базы, осуществление методического, информационного обеспечения программ.</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечение высокого уровня доступности информации (в рамках организации учебно-воспитательного процесса) для каждого члена коллектива, обучающихся и родителей. – создание проектов с использованием информационно-коммуникативных технологий. <p>III этап – обобщающий, аналитический (2023 год).</p> <ul style="list-style-type: none"> – реализуются мероприятия, направленные в основном на внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах. – практическая реализация приоритетных направлений, расширение дополнительных образовательных услуг через элективные образовательные курсы.
Приоритетные направления программы	<ul style="list-style-type: none"> – повышение общественного статуса спортивной школы как фактора взаимодействия семейного и общественного воспитания; – обеспечение доступности услуг спортивной школы для школьников, независимо от места жительства, социально-экономического статуса; – формирование системы непрерывного физического воспитания детей; – развитие мотивации личности к физическому самосовершенствованию, познанию и творчеству; – совершенствование материально-технической базы, кадрового и методического обеспечения.
Исполнители Программы	Коллектив МБУДО «ДЮСШ» ГО ЗАТО г.Фокино
Источники финансирования Программы	Муниципальный бюджет, внебюджетные источники
Контроль за исполнением Программы	Контроль над реализацией Программы осуществляет Учредитель. Мероприятия Программы конкретизируются в годовом плане работы МБУДО «ДЮСШ» ГО ЗАТО г.Фокино
Ожидаемые конечные результаты реализации	<ul style="list-style-type: none"> – сохранность количества занимающихся детей в спортивных секциях; – повышение уровня спортивного мастерства обучающихся и, как результат, увеличение количества детей, выполнивших разрядные нормы; – дальнейшее совершенствование качества обучения и увеличение групп учебно-тренировочной направленности; – тесное взаимодействие спортивной школы с образовательными организациями по оказанию консультативной и практической помощи в организации и проведении спортивных мероприятий.

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Название ОО	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» городского округа ЗАТО город Фокино
Тип и вид ОО	Тип: муниципальное бюджетное учреждение Вид: детско-юношеская спортивная школа
Организационно-правовая форма	Юридическое лицо
Лицензии	25ЛЮ1 № 0001130
Юридический адрес	692881 Приморский край, ЗАТО город Фокино, улица Карла Маркса 29 «Б» телефон (факс): 8 (42339) 28892
E-mail	sport.fokino@mail.ru
Сайт	http://dush-fokino.ru/
Ф.И.О. руководителя	Пестерева Наталья Алексеевна
Основная цель деятельности ОО	Реализация дополнительных общеобразовательных программ (дополнительных общеразвивающих программ, дополнительных предпрофессиональных программ) в области физической культуры и спорта
Формы управления	Общее собрание трудового коллектива Учреждения; педагогический совет; совет школы.
Критерии успешности работы	<ul style="list-style-type: none"> • Учреждение осуществляет в соответствии с муниципальным заданием деятельность, связанную с выполнением работ, оказанием услуг, относящихся к его основным видам деятельности. • Содержание образовательного процесса в Учреждении определяется образовательной программой. • Минимальный возраст зачисления обучающихся в Учреждение определяется Санитарно-эпидемиологическими требованиями и Федеральными стандартами спортивной подготовки по видам спорта. • Правила прием детей в Учреждение установлены локальным актом и осуществляется на основании письменного заявления законного представителя и медицинского допуска к занятиям, выбранным видом спорта. • Зачисление на обучение по предпрофессиональным программам осуществляется по результатам индивидуального отбора. • Обучение в Учреждении проводится по этапам спортивной подготовки: <ul style="list-style-type: none"> – спортивно-оздоровительный этап – весь период; – этап начальной подготовки – 3 года; – учебно-тренировочный этап – 5 лет; – этап спортивного совершенствования без ограничений при условии выполнения требований программ спортивной подготовки. • Учреждение организует работу с обучающимися в течение всего календарного года, включая каникулярное время. Учебный год начинается 1 сентября и составляет: <ul style="list-style-type: none"> – 39-42 недели на спортивно-оздоровительном этапе; – 39-42 недели на этапе начальной подготовки; – 46 недель на учебно-тренировочном этапе; – 46 недель на этапе спортивного совершенствования. • Режим работы Учреждения: занятия проводятся в две смены I – 08.00-12.30; II – 14.00-20.00. Для обучающихся в возрасте 16-18-ти

лет допускается окончание занятий в 21.00 часов. Перерыв между сменами с 12.30 до 14.00 для проведения влажной уборки и проветривания помещений.

- Продолжительность учебно-тренировочных занятий устанавливается дополнительными общеобразовательными программами и программами спортивной подготовки, утвержденными Учреждением и составляет в учебные дни – не более 3-х академических часов в день, в выходные и каникулярные дни – не более 4-х академических часов в день. После 45-ти минут теоретических занятий рекомендуется организовывать перерыв длительностью не менее 10-ти мин.
- Порядок зачисления учащихся в группы спортивной подготовки, перевод из одной группы в другую, определяется непосредственно Учреждением и оформляется приказом директора Учреждения.
- Зачисление обучающихся на следующий год обучения или этап подготовки производится при улучшении ими результатов выступления в соревнованиях и контрольно-переводных испытаний по общей, специальной физической и технической подготовке.
- Основными формами учебно-воспитательного процесса являются:
 - групповые учебно-тренировочные занятия;
 - учебно-тренировочные сборы;
 - участие в спортивных соревнованиях;
 - пребывание в спортивно-оздоровительных лагерях;
 - инструкторская и судейская практика;
 - медико-восстановительные мероприятия.
- Занятия проводятся по группам. Каждый обучающийся имеет право заниматься двумя видами спорта по своему желанию. Численный состав групп определяются Уставом Учреждения с учетом этапов спортивной подготовки, требований федеральных стандартов.

2. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

2.1. Учредитель осуществляет финансовое обеспечение выполнения муниципального задания с учетом расходов на содержание недвижимого имущества и особо ценного движимого имущества, закрепленных за Учреждением.

2.2. Кадровое обеспечение:

- количество тренеров-преподавателей – 13, из них основных - 8,
- образовательный уровень: высшее образование имеют – 11 ,
- уровень квалификации: имеют высшую квалификационную категорию – 3 , I категорию – 4.

2.3. Материально-техническое оснащение:

- Спортивный зал – 270,6 кв. м
- Тренажерный зал – 31,0 кв.м
- Хореографический зал – 31,2 кв.м
- Многофункциональная спортивная площадка – 1405,0 кв.м.
- Стадион в п.Руднево – 13419,00 кв.м

3. КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ

3.1. Образовательные результаты (2018 год):

- Количество учащихся – 591
- Количество разрядников в 2018 учебном году составило 220.
- Количество призовых мест, завоеванных воспитанниками школы – 632, из них: I мест – 214, II мест – 220, III мест – 198.

<p>Применяемые управленческие и образовательные технологии</p>	<p>В Учреждении реализуются дополнительные общеразвивающие и дополнительные предпрофессиональные программы по культивируемым в Учреждении видам спорта.</p> <p>Содержание дополнительных общеразвивающих программ и сроки обучения определяются образовательной программой, разработанной и утвержденной Учреждением с учетом санитарно-эпидемиологических требований. Дополнительные общеразвивающие программы, направлены на физическое воспитание личности, выявление одаренных детей, получение ими начальных знаний о физической культуре и спорте.</p> <p>Содержание дополнительных предпрофессиональных программ определяется образовательной программой, разработанной и утвержденной Учреждением, в соответствии с федеральными государственными требованиями и с учетом санитарно-эпидемиологических требований. Дополнительные предпрофессиональные программы, направлены на отбор одаренных детей, создание условий для их физического воспитания и физического развития, получения ими начальных знаний, умений, навыков в области физической культуры и спорта и подготовку к освоению этапов спортивной подготовки.</p> <p>Совместно с медицинскими работниками разработана и принята программа оздоровления обучающихся в летнем оздоровительном лагере с дневным пребыванием.</p>
<p>Взаимодействие с общественностью и семьей</p>	<p>ДЮСШ поддерживает тесные связи с:</p> <ul style="list-style-type: none"> – МКУ «Управление образования» ГО ЗАТО г.Фокино; – МКУ «Центр обеспечения функционирования образовательных организаций» ГО ЗАТО г.Фокино – Департаментом по физической культуре и спорту Приморского края; – Департаментом образования и науки Приморского края; – Краевыми федерациями по видам спорта; – Общеобразовательными организациями городского округа; – Дошкольными образовательными организациями; – Учреждениями дополнительного образования городского округа (проводятся совместные тренировки и созданы сборные команды по волейболу); – ФМБА МСЧ №100; – родителями (лицами заменяющими) воспитанников; – учреждениями культуры.
<p>Реализуемые социальные и социально-педагогические проекты</p>	<ul style="list-style-type: none"> – В 2018 году 19 обучающихся в МБУДО «ДЮСШ» стали стипендиатами Муниципальной целевой программы «Одаренные дети». – Ежегодно обучающиеся в ДЮСШ принимают участие в мероприятиях, посвященных памятным датам в истории города, Приморского края, России. – Ежегодно около 100 обучающихся в ДЮСШ принимают участие в учебно-тренировочных сборах

ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Основной предпосылкой для разработки Программы развития осознание необходимости объединения усилий всех заинтересованных сторон и поиск путей для решения следующих проблем:

1. низкий уровень мотивированной потребности у подрастающего поколения укреплять свое здоровье через физическую культуру и спорт;
2. необходимость обеспечения массовости в спорте;
3. усиление организации пропаганды занятий физической культуры и спорта, как составляющей части здорового образа жизни;
4. необходимость усиления патриотического воспитания среди подрастающего поколения;
5. улучшение и укрепление материально-технической базы и спортивной инфраструктуры;
6. подготовка спортивного резерва;
7. поиск дополнительных путей финансирования детско-юношеского спорта;
8. поиск новой модели развития и функционирования учреждения для сохранения способности воспитывать спортсменов высокого уровня.

Современные прогнозы развития общества требуют от учреждений дополнительного образования особого внимания к физическому и духовному здоровью подрастающего поколения.

В связи с этим следует выделить **ведущие принципы деятельности МБУДО «ДЮСШ»:**

- добровольность, доступность, ориентация на свободное самоопределение и самореализацию личности ребенка;
- сочетание индивидуальных и групповых форм работы;
- творческое сотрудничество тренеров-преподавателей и детей, которое имеет системный подход к постановке и решению задач обучения, воспитания, развития личности и её самоопределении.

Соблюдение вышеперечисленных принципов способно обеспечить:

- развитие у детей самостоятельности и способности к самоорганизации;
- формирование и развитие умения отстаивать свои права;
- развитие готовности к сотрудничеству, способности к созидательной деятельности.

Вместе с тем, в МБУДО «ДЮСШ» существует ряд проблемы:

- слабое здоровье обучающихся, компьютеризация, интернет-зависимость, информационная загруженность современных младших школьников создают трудности в работе с группами начальной подготовки;
- у спортсменов учебно-тренировочных групп сложности из-за больших нагрузок в общеобразовательной школе (приход на тренировку не вовремя или даже их пропуск по неуважительным причинам);
- необходимо привлечения и сохранения молодых кадров;
- тренеры-преподаватели слабо владеют навыками исследовательской

деятельности;

- сложность привлечения тренеров-преподавателей к разработке авторских программ в силу производственной занятости;
- отсутствие специализированных спортивных залов;
- слабое финансирование учебно-тренировочных сборов, сборных команд на участие в региональных соревнованиях.

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются детско-юношеские спортивные школы. Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие задачи:

- обеспечение духовно-нравственного, гражданско-патриотического, трудового воспитания детей;
- выявление и развитие творческого потенциала одаренных детей;
- профессиональная ориентация детей;
- создание и обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей в возрасте до 18-ти лет;
- подготовка спортивного резерва и спортсменов высокого класса в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки;
- адаптация детей к жизни в обществе;
- формирование общей культуры детей;
- организация содержательного досуга детей;
- удовлетворение потребности детей в занятиях физической культурой и спортом.

Спортивная школа осуществляет работу среди детей и подростков, направленную на укрепление их здоровья, физическое развитие и достижения спортивного результата. Необходимо отметить, что ДЮСШ привлекает обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом, оказывает всестороннюю помощь образовательным учреждениям в организации массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы. В процессе систематических занятий спортивная школа выявляет способных детей и подростков для привлечения их к специализированным занятиям спортом в училищах олимпийского резерва, специализированных детско-юношеских спортивных школах олимпийского резерва.

Программа развития представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта, задачи и направления развития МБУДО «ДЮСШ» на ближайшую перспективу (2019-2023 гг.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях. Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры и спорта и здорового образа жизни детей и юношества г.Вязьмы.

Данная программа развития разработана на основании Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

Программа определяет и открывает перспективы развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» городского округа ЗАТО город Фокино на период до 2024 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех сотрудников ДЮСШ. Программа соответствует нормативно-правовым актам Российской Федерации и Смоленской области, не противоречит Уставу учреждения, лицензии на образовательную деятельность, адаптирована к конкретным условиям МБУДО «ДЮСШ».

Срок реализации программы развития 5 (пять) лет.

Программа предусматривает спортивно-оздоровительную деятельность – как одно из приоритетных направлений деятельности в системе дополнительного образования. Содержание программы учитывает опыт достижений прошлого, реалии и проблемы сегодняшнего дня, тенденции развития важнейших сфер социально-педагогической деятельности системы дополнительного образования детей.

Показателем ее эффективности является уровень организации дополнительного образования детей, основным предназначением которого является удовлетворение постоянно изменяющихся индивидуальных, потребностей детей, воспитание здоровой, всесторонне-развитой личности, способной жить и работать в условиях современного общества.

Осуществление комплекса мероприятий программы создает предпосылки для реализации целей, задач, направлений, форм, методов, а также условий обеспечения эффективности спортивно-оздоровительной деятельности в процессе взаимодействия всех заинтересованных субъектов.

ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Понимание необходимости преемственности в образовании ребёнка предполагает интеграцию общего и дополнительного образования для построения его индивидуальной образовательной траектории.

В основе инновационной работы в данном направлении лежит возрастной подход к организации образовательной деятельности.

В рамках реализации данной концепции развития ДЮСШ была выработана определенная система работы. Это разноуровневый, ступенчатый механизм роста и развития обучающегося ДЮСШ.

1. В спортивно-оздоровительные группы зачисляются в возрасте 6-18 лет. На данном этапе для обучающихся приоритетными являются воспитательная и спортивно-оздоровительная работа.

2. В группах начальной подготовки осуществляется физкультурно-оздоровительная и воспитательная работа, направленная на разностороннюю физическую подготовку и овладение основами техники избранного вида спорта, выбор спортивной специализации и выполнение контрольных нормативов для зачисления на учебно-тренировочный этап подготовки.

3. Учебно-тренировочные группы формируются из обучающихся, не моложе 10-летнего возраста, не имеющих отклонений в состоянии здоровья, прошедших необходимую подготовку не менее 1 года и выполнивших приемные нормативы по общефизической и специальной подготовке. Перевод по годам обучения на этом этапе осуществляется при условии выполнения учащимися контрольно-переводных нормативов по общефизической и специальной подготовке.

4. Группы спортивного совершенствования формируются из спортсменов, выполнивших спортивный разряд кандидата в мастера спорта и спортивный разряд. Перевод по годам обучения на этом этапе осуществляется при условии положительной динамики прироста спортивных показателей.

Группы комплектуются из числа учащихся общеобразовательных школ и воспитанников дошкольных образовательных организаций.

На первой ступени осуществляется работа на уровне дошкольного и младшего школьного возраста и является основой формирования у детей младшего возраста общей подготовки, развития творческого потенциала на первоначальной стадии развития личности.

Основная задача работы на данной ступени – как можно раньше раскрыть потенциальные возможности ребёнка для его дальнейшего продуктивного развития. Создать необходимые условия для умственного, психического, физического развития, подготовить воспитанника к дальнейшему обучению в системе дополнительного образования, помочь ребёнку в будущем сделать свою жизнь полноценной и содержательной.

Технология работы: спортивные развивающие игры.

Содержание образования: комплекс занятий с детьми различной направленности, многообразие форм, отражающих различные виды спортивной деятельности.

Вторая ступень ориентирована на детей среднего школьного возраста, имеющих первоначальный опыт общения в коллективе и начальную физическую подготовку.

Технология работы: спортивные игры, основы физической подготовки по выбранному виду спорта.

Третья ступень – специализация для ребят старшего школьного возраста и учащейся молодежи.

Основная задача работы на третьей ступени – формирование чувства личностной тождественности, профессиональное самоопределение. Развитие готовности к жизненному самоопределению.

Технология работы: профессиональная подготовка по выбранному виду спорта.

Содержание образования: учебно-тренировочный процесс в группах на основе узкой специализации.

Итог освоения: профессионально-ориентированный выбор, сертификация деятельности для поступления в специальные учебные заведения.

Четвертая ступень – реализация для особо одарённых детей в группах спортивного совершенствования. Основная задача на четвёртой ступени – глубокое освоение программ и практических навыков по профилю деятельности.

Содержание образования: сочетание индивидуальных занятий с самостоятельной практической деятельностью.

Формы реализации: индивидуальные занятия и малыми группами.

Итог освоения: присвоение спортивных разрядов и званий, подготовка поступления в специализированные ВУЗы, техникумы и т.п.

Ступенчатый механизм роста и развития воспитанников ДЮСШ строится на реализации образовательных программ дополнительного образования детей и оказании дополнительных образовательных услуг по основным направлениям. В учреждении реализуются следующие образовательные программы: программы спортивной подготовки и дополнительные общеразвивающие программы.

Численный состав секции, продолжительность занятий определяются Уставом учреждения и нормами СанПиН 2.4.4.3172-14.

Основываясь на направления деятельности учреждения, необходимо произвести инновационные преобразования до 2021 года:

- Организационно-методическое обеспечение образовательного процесса;
- Социальное и психолого-педагогическое обеспечение;
- Организационно-технологическое обеспечение;
- Финансово-экономическое обеспечение;
- Материально-техническое обеспечение.

СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ 2019-2023 г.г.

Развитие нормативно-правовой базы

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам ДЮСШ	2019 г.	Администрация
2.	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	в течение всего периода	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе

Совершенствование работы с педагогическими кадрами

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Создание перспективного плана повышения квалификации и аттестации педагогических кадров на 5 лет	август, 2019г.	Заместитель директора по УВР
2.	Планирование обучения педагогов ДЮСШ на курсах повышения квалификации	2019г.	Заместитель директора по УВР
3.	Проведение консультаций и семинаров, совещаний по актуальным вопросам	в течение всего периода	Администрация
4.	Участие в республиканских конкурсах педагогов дополнительного образования	в течение всего периода	Тренеры-преподаватели
5.	Утверждение тем для самообразования педагогов	ежегодно (сентябрь)	Директор
6.	Планирование открытых учебно-тренировочных занятий	ежегодно сентябрь	Старший инструктор-методист
7.	Пополнение банка данных о повышении квалификации педагогических работников ДЮСШ	май ежегодно	Заместитель директора по УВР

Совершенствование учебно-методической базы

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Пополнение учебно-методических комплексов к образовательным программам	в течение всего периода	Администрация, тренеры
2.	Анализ выполнения учебных программ	декабрь, август ежегодно	Заместитель директора по УВР
3.	Улучшение работы информационного сайта ДЮСШ	в течение всего периода	Администрация
4.	Создание информационной карты о деятельности ДЮСШ	2019 г.	Заместитель директора по УВР
5.	Анализ выступления учащихся на соревнованиях за 3 последние года.	2019 г.	Тренеры-преподаватели
6.	Создание банка данных по обобщению опыта педагогов ДЮСШ	2019 г.	Администрация

Организационно-образовательная деятельность

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Планирование воспитательных мероприятий	сентябрь (ежегодно)	Заместитель директора по УВР
2.	Проведение внутришкольных и городских спортивных мероприятий (согласно календарному плану)	в течение всего периода	Тренеры-преподаватели
3.	Участие в краевых и всероссийских соревнованиях	в течение всего периода	Тренеры-преподаватели
4.	Проведение анкетирования обучающихся, родителей, тренеров по оценке деятельности ДЮСШ	ежегодно май	Заместитель директора по УВР
5.	Организация оздоровления и отдыха детей в летние каникулы	июль-август ежегодно	Директор
6.	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов на отделениях	ежегодно по требованию	Администрация, тренеры-преподаватели

Работа с общеобразовательными школами

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Работа с педагогами школ (ознакомление с работой секций ДЮСШ в целях организации работы с детьми «группы риска»)	октябрь ежегодно	Заместитель директора по УВР
2.	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады школьников, президентских игр и состязаний и др.	сентябрь-май ежегодно	Директор
3.	Анализ участия в соревнованиях обучающихся	май (ежегодно)	Заместитель директора по УВР
4.	Организация работы спортивных секций ДЮСШ на базах общеобразовательных школ	весь период	Директор

Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения ДЮСШ.

№	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	2	3	4
1.	Совершенствование и укрепление материально-технической базы учреждения	ежегодно	Администрация
2.	Увеличение объема оказания платных дополнительных общеобразовательных услуг населению	ежегодно	Директор
3.	Привлечение благотворительной помощи и других внебюджетных средств.	ежегодно	Директор

ПОКАЗАТЕЛИ И ИНДИКАТОРЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Наименование индикатора программы	Единица измерения	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Численность детей, получающих услуги дополнительного образования в спортивной школе	Чел.	Не менее 500	Не менее 500	Не менее 500	согласно муниципального задания	
Доля обучающихся, принявших участие в массовых городских мероприятиях (соревнованиях)	%	62	65	65	70	72
Количество призовых мест, полученных обучающимися в массовых мероприятиях (соревнований)	ед.	310	330	350	350	370
Сохранность контингента обучающихся	%	82	85	85	87	87
Выполнение контрольно-переводных нормативов	%	80	80	82	82	85
.Доля обучающихся ставших победителями, призерами краевых, региональных, федеральных, международных олимпиад, конкурсов, конференций, выставок, соревнований от общего числа участников, направленных от учреждения	%	27	30	32	35	35
Доля лиц с высшим профессиональным образованием в общей численности педагогических работников учреждения	%	52	55	60	66	65
Количество тренеров-преподавателей, повысивших квалификацию	%	100	100	100	100	100

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Программа развития ДЮСШ определяет стратегию развития образовательной системы учреждения на 2017-2021 гг.

Программа является:

– социально-педагогической (направлена на обеспечение прав личности на образование, социальную защищённость в современных условиях);

– межотраслевой (объединяет усилия различных ведомств, общественных и государственных организаций, объединений в деле образования);

– организационно-педагогической (создаёт условия для эффективной организации деятельности тренерского коллектива).

Программа позволит:

– формировать образовательную политику ДЮСШ;

– определять основы нормативного и финансового обеспечения развития ДЮСШ;

– принимать нормативные акты, распорядительные документы, направленные на создание условий для развития ДЮСШ, координирующие усилия различных структур и ведомств по вопросам образовательной деятельности учреждения;

– жителям ГО ЗАТО г.Фокино, являющимися основными пользователями образовательных услуг ДЮСШ, участвовать в его развитии.

Основными критериями эффективности развития ДЮСШ будут выступать:

– реализация в ДЮСШ дополнительных образовательных программ, пользующихся спросом на рынке образовательных услуг;

– рост личных достижений участников образовательного процесса;

– развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса;

– качество предоставляемых образовательных услуг.

Реализация программы развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

1. использование спортивных залов и площадок образовательных учреждений для проведения массовых мероприятий (турниров, открытых первенств ДЮСШ и т.д.);

2. осуществление информационной поддержки и продвижения программы развития ДЮСШ;

3. профессиональная поддержка тренеров-преподавателей:

– организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации тренеров-преподавателей по освоению инновационных образовательных технологий;

– сопровождение работы тренеров-преподавателей.

Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

Удовлетворить образовательные потребности основных участников

образовательного процесса, развивать работу с одаренными детьми.

- повышать доступность качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества и требований ФССП;

- обеспечить необходимые условия для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения учащихся, адаптация их к жизни в обществе;

- формировать уровень общей культуры, и прививать устойчивый интерес к занятиям физической культурой и спортом;

- организовать содержательный досуг учащихся;

- сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников образовательной деятельности;

- модернизировать систему управления учреждением;

- привлечь пристальное внимание широких слоев общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и дополнительного образования подрастающего поколения;

- совершенствовать кадровые, программно-методические, материально-технические и финансовые ресурсы учреждения.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575815

Владелец Пестерева Наталья Алексеевна

Действителен с 11.03.2021 по 11.03.2022